

Villetaneuse, le 28 janvier 2025

M. Rushed Kanawati
*Premier Vice-président en charge
de la stratégie d'établissement et du
rayonnement*

Lettre de mission

*Premier Vice-Président en charge de la stratégie d'établissement et du
rayonnement*

Cher Rushed Kanawati,

Lors de ce mandat, nous entendons définir et concrétiser ensemble les grandes orientations stratégiques de l'Université Sorbonne Paris Nord (USPN) en cohérence avec nos missions, et créer les conditions du développement de l'établissement tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants des objectifs et méthodes partagés.

Les défis que l'USPN doit relever dans les prochaines années sont nombreux : l'attractivité pour les étudiants, les personnels et les partenaires nationaux et internationaux, la réussite et l'insertion professionnelle de nos étudiants, la définition et le déploiement d'une politique de formation ambitieuse en adéquation avec les attentes de nos territoires, le déploiement d'une politique de recherche et d'innovation audacieuse qui s'appuie sur notre richesse pluridisciplinaire, les transitions écologique et numérique, et l'augmentation de nos ressources propres.

Dans le cadre de ces ambitions stratégiques, je vous confie la mission de Premier Vice-Président en charge de la Stratégie d'Établissement et du Rayonnement. Votre expertise et votre vision seront des atouts majeurs pour relever les défis auxquels notre université fait face.

En tant que Premier Vice-Président, vous assurerez un rôle de coordination de la gouvernance interne et une bonne articulation des actions de l'équipe présidentielle en étroite collaboration avec la Présidence. Vous assurerez aussi la représentation de l'établissement auprès des partenaires nationaux et internationaux en lien avec votre mission.

Cadre de la mission : Votre mission principale consistera à coordonner et suivre la mise en œuvre de la stratégie globale de l'université en accord avec les objectifs fixés par le Conseil d'Administration et la Présidence. Cela inclut :

- La définition des grandes orientations stratégiques de l'établissement

Téléphone : 01 49 40 30 07
presidence@univ-spn.fr



www.univ-spn.fr

en cohérence avec les enjeux académiques, scientifiques et sociétaux ;

- La coordination avec les différentes composantes, départements et services pour assurer l'alignement des projets locaux avec la vision institutionnelle ;
- L'identification et le suivi des indicateurs de performance pour mesurer l'impact des actions stratégiques ;
- La définition et la coordination de la stratégie de réponse aux appels d'offres (Europe, ANR, AMI/CMA) et au développement des ressources propres de l'université.

Renforcement du rayonnement national et international : Vous serez responsable de promouvoir l'image et l'influence de l'USPN à l'échelle nationale et internationale. Cela impliquera :

- La mise en place d'initiatives visant à accroître la notoriété et l'attractivité de l'université auprès des étudiants, enseignants-chercheurs et partenaires institutionnels ;
- Le développement de partenariats stratégiques avec des institutions académiques, des organismes de recherche, des entreprises et des organisations internationales.

Suivi et évaluation : Vous serez chargé de :

- Proposer des outils et des tableaux de bord permettant de suivre l'état d'avancement des projets en intégrant les indicateurs proposés dans notre projet pour l'USPN ;
- Rendre compte régulièrement au Conseil d'Administration et à la Présidence des progrès réalisés et des ajustements nécessaires.

Je vous renouvelle ma confiance pour relever ces défis avec ambition et détermination. Vous pourrez compter sur le soutien de la Présidence et des services centraux pour la bonne exécution de votre mission. Ensemble, nous ferons de l'USPN une institution encore plus dynamique, ouverte sur le monde et ancrée dans son territoire.

Nathalie
CHARNAUX

Signature
numérique de
Nathalie
CHARNAUX

Nathalie Charnaud

Présidente de l'Université Sorbonne Paris Nord